

AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI DIRETTORE DELLA U.O.C. OCULISTICA, DISCIPLINA OFTALMOLOGIA, DELL' ASL DI LATINA, INDETTO CON DELIBERAZIONE N.108 DEL 05/02/2025.

Profilo del Dirigente da incaricare

PROFILO SOGGETTIVO

L'incarico di Direzione della Struttura Complessa per la UOC Oculistica DEA II, in relazione alla tipologia di attività svolte nella stessa richiede le seguenti competenze manageriali:

COMPETENZE ED ESPERIENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

a) Gestione manageriale e organizzazione

- esperienza gestionale e organizzativa,
- esperienza e competenza in modelli organizzativi di assistenza per area omogenea, intensità di cura e differenziazione urgenza/elezione,
- gestione liste di attesa ambulatoriali/ricovero secondo criteri di equità, priorità ed appropriatezza, e nel rispetto dei tempi massimi di attesa per ogni classe di priorità
- capacità di definire gli obiettivi operativi nell'ambito della programmazione aziendale, dipartimentale e delle risorse assegnate,
- capacità di negoziare il budget e gestire la struttura in aderenza agli atti programmatori,
- gestione della sicurezza sul lavoro,
- capacità di garantire il rispetto della normativa in ambito prevenzione della corruzione, trasparenza, equità ed accessibilità,
- forte orientamento alle reali esigenze dell'utenza adeguando le proprie azioni al loro soddisfacimento, tutelandone il diritto alla riservatezza e privacy.
- Capacità di analisi e miglioramento di alcuni indicatori di performance ed esito, di seguito riportati a titolo esemplificativo e non esaustivo:
 - tempi di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero programmato
 - indicatori di sovraffollamento del Pronto soccorso e boarding: tempi di attesa in PS, percentuale di ricoveri su totale accessi in pronto soccorso, appropriatezza ricoveri, degenza media, tasso di occupazione, trasferimenti ad altro setting assistenziale
 - indicatori di percorso chirurgico: pazienti presi in carico in pre-ospedalizzazione, degenza preoperatoria, modalità di gestione lista operatoria, efficienza delle sale operatorie
 - pazienti presi in carico nei percorsi/PDTA

b) Gestione delle risorse

- gestione dell'attività in modo coerente con le risorse economiche, strutturali, tecnologiche, organizzative ed umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle linee guida, dalle direttive aziendali,
- capacità di orientare e valorizzare il ruolo di tutti i professionisti della struttura e di favorirne la crescita professionale,
- promozione della formazione dei professionisti con particolare attenzione all'aggiornamento professionale ed al confronto multidisciplinare,
- capacità atte a favorire la soluzione dei conflitti e a creare un clima organizzativo volto al benessere dei professionisti,
- collaborazione alla redazione e valutazione di capitolati tecnici di gare per l'acquisizione/fornitura di apparecchiature, attrezzature, dispositivi, farmaci di interesse specifico

c) Governo clinico

- possesso delle competenze clinico-scientifiche necessarie a garantire la migliore offerta possibile;
- capacità di definire e utilizzare procedure operative per il buon funzionamento della struttura;
- esperienza e capacità di applicare linee guida, procedure, protocolli ispirati alla Evidence Based Medicine,
- esperienza e capacità di adottare modalità e procedure per la gestione del rischio clinico ed infettivologico, per il monitoraggio degli eventi avversi, in particolare delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) ai fini della sicurezza degli utenti e dei lavoratori,
- esperienza nell'applicazione di strumenti informatici e degli strumenti di digitalizzazione (in particolare cartella clinica e Fascicolo Sanitario Elettronico) e di telemedicina;
- orientamento a nuovi modelli organizzativi e professionali e capacità di guidarne l'evoluzione per il miglioramento continuo della qualità delle cure e dell'appropriatezza, con particolare riferimento a strumenti ed indicatori Programma Nazionale Esiti (PNE)/Programma Regionale degli Esiti degli Interventi Sanitari (PREVale)
- esperienza e capacità di collaborare nell'ambito di reti cliniche complesse e articolate, a livello aziendale e regionale;

COMPETENZA ED ESPERIENZA TECNICO-SPECIALISTICA

Al candidato è richiesto un alto livello di competenza clinica ed esperienza nell'ambito della disciplina ed in particolare:

- competenze gestione dispositivi medici impiantabili specialistici, in particolare ad alto costo;
- competenze gestione farmacologica: appropriatezza prescrittiva per farmaci ad alto costo;
- competenze nella gestione della donazione e prelievo di cornea per il trapianto;
- competenza ed esperienza nella predisposizione e realizzazione di percorsi diagnostico- terapeutico-assistenziali dei pazienti affetti dalle principali patologie di ambito chirurgico, in integrazione con altre equipe e con il territorio
- competenza e gestione delle patologie oncologiche oculari;
- competenze nella chirurgia ed esperienza nell'ambito delle patologie che afferiscono alla struttura, in urgenza/emergenza ed in elezione, sia per quanto riguarda il loro trattamento sia per gli aspetti organizzativo-gestionali. nello specifico si richiede competenza nella chirurgia:
 - del segmento anteriore,
 - del segmento posteriore,
 - corneale,
 - dei casi complessi
 - traumatologica.
- capacità di pianificazione ed organizzazione di una corretta attività di degenza, della gestione delle liste chirurgiche e delle attività di sala operatoria
- si riportano i primi DRG della UOC nel 2023, a titolo puramente indicativo:
 - 042 - Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino
 - 047 - Altre malattie dell'occhio, età > 17 anni senza cc
 - 044 - Infezioni acute maggiori dell'occhio
 - 038 - Interventi primari sull'iride
 - 037 - Interventi sull'orbita
 - 039 - Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia
 - 041 - Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18
 - 293 - Altri interventi per malattie endocrine, nutrizionali e metaboliche senza cc